MANAGEMENT MULTI-PROJET
METTRE EN PLACE UN PMO

Mercredi 3 mai 2023

de 20h00 à 21h30

En visio

Mathys Conseil

Formation & Coaching

Expert en management depuis 2007

Quand on manage en mode "routine" c'est déjà un défi de faire en sorte que tout le monde se coordonne, se comprenne et s'entraide... Dans les projets, ce défi est marqué par des problématiques supplémentaires : faire travailler ensemble des professionnels de différents services/sites, souvent de manière provisoire, disposer de repères méthodologiques communs, etc.

De plus en plus les projets se surajoutent à la gestion du quotidien, répondant à de multiples exigences : innovation, flexibilité, adaptation de l'offre, changements à intégrer.

Récemment, un de mes clients, DSI d'une grande collectivité me confiait avoir à gérer 600 projets en même temps, nous échangions sur la manière d'organiser tout cela ...
De plus en plus d'organisations doivent gérer, en plus de leurs activités quotidiennes, des projets pour s'adapter, innover, gérer des demandes inhabituelles... Le nombre de projets qui se surajoutent à la gestion des affaires courantes explose dans la majorité des entreprises.

Trop de projets en même temps, sans un système de supervision efficace, c'est un risque d'enlisement, de surcoût, d'épuisement et de démotivation des équipes...

Face à cette évolution du monde du travail, mettre en place un bureau de projet structuré pour faire de la gestion multi-projets devient indispensable, pour garantir l'aboutissement des projets, optimiser leur déroulement, éviter de réinventer l'eau chaude, prioriser les projets entre eux et arbitrer quand il faut accélérer certains, ralentir d'autres, miser sur l'entraide, etc. Nous vous proposons un atelier sur les fondamentaux du management multi-projet et la fonction du PMO (Project Management Office).

Le management Multi-projets apporte une caisse à outils spécifique, il consiste à mettre en place une culture projet et à adapter la manière de manager les équipes :

• Nous vous proposons un temps de présentation et d'échange sur la fonction du PMO et sur l'organisation multi-projets,
• nous vous présenterons des outils, mais aussi la "fiche de fonction" du bureau des projets : à quoi sert-il ? Qu'est-il censé faire ?
• Nous vous présenterons les méthodes pour constituer des « portefeuilles projets » et des éléments pour créer un tableau de bord.
• Enfin nous aborderons des leviers de réussite pour créer une culture projet et accompagner le changement.

Vous trouverez dans cette conférence une synthèse des derniers apports du PMI en la matière, mais aussi nos retours d'expérience ...

Le formateur

NICOLAS SCOHY

Nicolas Scohy, consultant formateur et directeur de Mathys Conseil, il est sollicité fréquemment pour aider ses clients à développer un management tout terrain en contexte « inconfortable » ou en contexte de crise.
Nicolas Scohy a animé différentes formations et séminaires à ce sujet, dans le secteur sanitaire, social et médico-social, ainsi que dans le secteur de l'hôtellerie-restauration.

Il a développé des outils et une méthodologie intégrant les méthodes agiles et un mode d'animation « sécurisant ».

www.mathys-conseil.com

Inscriptions auprès de nicolasscohy@yahoo.fr. Une convention avec le programme détaillé vous sera envoyée dès votre inscription validée.

Plus d'informations au 07 86 31 82 08

Tarif de 225€ H.T par personne. Action de formation imputable au budget formation de l'entreprise, payable d'avance à inscription par chèque ou virement.

Qualiopi
processus certifié